



哥伦比亚国际投资展望

哥伦比亚大学维尔国际可持续投资中心

FDI 热点问题的观点

系列 91 2013 年 3 月 18 日

总编辑: Karl P. Sauvant (Karl.Sauvant@law.columbia.edu)

执行编辑: Jennifer Reimer (jreimer01@gmail.com)

阿拉伯的二次觉醒：抓住时机，促进投资

Anthony O'Sullivan 和 Alexander Böhmer*

2010 年末的“阿拉伯觉醒”之后，中东和北非地区(MENA)的外国直接投资(FDI)从 2010 年的 630 亿美元到 2011 年年底的 390 亿美元发生了明显下降，即使各国间存在显著差异。¹FDI 流入在 2012 年继续略微放缓，预计将在 2013 年持平。²虽然该地区整体 FDI 流入受诸多因素包括全球金融市场危机的影响，但此次石油进出口国家 FDI 的急剧下降也与投资者信心不足和政治不稳定有关。例如，埃及 FDI 流入从 2010 年的 64 亿美元减缩到 2011 年的 4.83 亿美元。³该地区受打击最大的行业涉及农业综合产业、建筑业、轻工制造业、可再生能源和旅游业。

最近一篇文章指出，“如果该地区政治过渡能够民主并且稳定，‘阿拉伯之春’可能增加该地区的 FDI，并促进经济发展。”⁴

也许这是真的，但政治过渡可能需要几年的时间才会迈向一个稳定的经济环境。“阿拉伯觉醒”之后的两年，投资该地区的风险依旧很高。2011 年以来，外国投资

* Anthony O'Sullivan (Anthony.OSULLIVAN@oecd.org) 系 OECD 私人部门发展部主席，该部支持如中东和北非地区，欧亚大陆和拉丁美洲地区增强其竞争力，吸引更多的投资。Alexander Böhmer (Alexander.BOEHMER@oecd.org) 系中东和北非地区与 OECD 投资项目负责人。作者在此感谢 Persefoni Economou, Seev Hirsch 和 Nathan Jensen 的同行意见和帮助。本文作者的观点不代表哥伦比亚大学或其合作伙伴和其支持者的观点。《哥伦比亚国际直接投资展望》(ISSN 2158-3579)是同行评议刊物。

¹ 在一些国家如摩洛哥，FDI 有所增加。见 UNCTAD 2012 年 FDI 数据库，网址 <http://unctadstat.unctad.org/ReportFolders/reportFolders.aspx>

² MIGA, 《世界投资和政治风险》(华盛顿特区:世界银行, 2013年), 第 15-24 页。

³ 同上。

⁴ Paul Antony Barbour 等, “阿拉伯之春: 外国投资者多久能够回来?”, 《哥伦比亚国际直接投资展望》, 系列 67 (2012年 5 月 7 日), 第 3 页。

者已对埃及提起 6 次新的仲裁要求。⁵转型期国家的劳资纠纷和安全下降；埃及和突尼斯的政治不稳定；利比亚，叙利亚和也门的社会动乱；以及欧元区的危机都削弱了投资者的信心。

在这种背景下,中东和北非地区国家如何留住现有的和潜在的投资者甚至吸引更多的投资?除了保证在该地区从事商业活动的基本条件（宏观经济稳定，法治，基础设施优良和公共部门廉正⁶）外，政府应考虑以下四项措施。

首先,中东和北非地区各国政府必须信守自己在现有双边投资协定(BITs)和其他国际投资协议中的承诺。投资者将密切关注过渡政府会如何实施可能引发争议的措施，如没收资产和取消或修改合同。该地区各国政府也可以通过评估其 BIT 网络以批准或重新签订协议。

中东和北非地区各国政府也应该重申他们对基本国际投资的保护、非歧视、透明度和可预见性原则的承诺。埃及、摩洛哥和突尼斯(和可能在今年早些时候的约旦)对关于国际投资和跨国企业的 OECD 声明的坚持将有深远影响，如果这些国家同意更新审查他们的投资政策和改革措施如加强对投资者保护的新投资法。

加强区域整合将进一步增强中东和北非地区对 FDI 的吸引力，拥有 2.4 亿⁷人口的该地区具有进入全球价值链的发展潜力。北非地区的区域内 FDI 流量仅占在 2003 年至 2010 年间总流量的 6%。⁸加强区域内投资的第一步是将投资条款纳入现有的区域自由贸易协定如阿加迪尔协议或大阿拉伯自由贸易区。

提高可预见性和降低投资者风险的措施应辅以其他措施来促进投资。促进侧重于吸引高增长行业龙头企业的投资可以帮助当地企业获得技术在全球价值链上提供产品和服务。例如，摩洛哥汽车和航空行业的中小企业们通过与庞巴迪，EADS，雷诺，赛峰集团和泰利斯公司的合作来发展自己。

除了这些政府行为,私营部门也必须做出相应努力来说服公众和新的政客，发挥其在创造就业和社会发展方面的积极作用。在该地区经营的企业应该采取果断行动来培养诚信、公司治理和负责任的商业行为。⁹如果企业合理经营，政府将更加有动

⁵ 见 icsid.worldbank.org/ICSID/Index.jsp。

⁶ 见 OECD，“投资政策框架”（巴黎：OECD，2006 年）。

⁷ 世界银行：世界发展指标（华盛顿：世界银行，2011 年）。

⁸ 世界银行：从政治到经济觉醒:经济一体化的道路（华盛顿：世界银行，2012 年）。

⁹ 见修订的 OECD 对跨国企业的指导方针，OECD（2011 年），网址 <http://www.oecd.org/daf/internationalinvestment/guidelinesformultinationalenterprises/oecdguidelinesformultinationalenterprises.htm>。

机来表彰他们。

中东和北非地区国家无法承担等待投资者回归的成本。政府必须重申他们对国际投资原则的承诺，加快区域一体化和实施有针对性的投资促进措施。为加强治理,解决腐败和实现教育体系和基础设施的现代化而进行更广泛地改革，这对 FDI 在该地区对经济增长和创造就业产生持久积极的影响至关重要。中东和北非地区各国政府及其国际合作伙伴更加大胆地促进投资的时候到了。

(南开大学国经所郝雅欣翻译)

转载请注明: “Anthony O’Sullivan and Alexander Böhmer, ‘阿拉伯的二次觉醒: 抓住时机, 促进投资’, 哥伦比亚国际直接投资展望, No. 91, 2013 年3月18日。”转载须经维尔哥伦比亚可持续国际投资中心授权。”转载副本须发送到维尔哥伦比亚中心的 vcc@law.columbia.edu。

如需详细信息请联系: 维尔哥伦比亚可持续国际投资中心, Jennifer Reimer, jreimer01@gmail.com 或者 jreimer@lyhplaw.com。

由 Lisa Sachs 女士领导的维尔哥伦比亚可持续国际投资中心(VCC), 是哥伦比亚大学法学院和地球研究所联合建立的研究中心。它力图成为关于全球经济环境下对外直接投资事务的领导者。VCC 致力于分析和教授基于公共政策和国际投资法视角下 FDI 的影响。

最新哥伦比亚国际直接投资展望文章

- No. 90, Shaun E. Donnelly, “A business perspective on a China - US bilateral investment treaty,” Columbia FDI Perspectives, March 4, 2013.
- No. 89, Joachim Karl, “Investor-state dispute settlement: A government’s dilemma,” Columbia FDI Perspectives, February 18, 2013.
- No. 88, Jarrod Wong, “The compensatory nature of moral damages in investor-state arbitration,” Columbia FDI Perspectives, February 4, 2013.
- No. 87, Ralph Alexander Lorz, “Trying to change the rules for responding to arbitration unilaterally: The proposed new framework for investor-state dispute settlement for the EU,” Columbia FDI Perspectives, January 22, 2013.
- No. 86, Catharine Titi, “EU investment agreements and the search for a new balance: A paradigm shift from laissez-faire liberalism toward embedded liberalism?,” Columbia FDI Perspectives, January 3, 2013.
- No. 85, Karl P. Sauvart and Huiping Chen, ‘A China – US bilateral investment treaty: A template for a multilateral framework for investment?,’ Columbia FDI Perspectives, No. 85, December 17, 2012.
- No. 84, Saurav Pathak et al., “Inward foreign direct investment: Does it enable or constrain domestic technology entrepreneurship?,” Columbia FDI Perspectives, December 3, 2012.
- No. 83, Xiaofang Shen, “Untying the land knot: Turning investment challenges into opportunities for all citizens,” Columbia FDI Perspectives, November 19, 2012.
- No. 82, John Kline, “Evaluate Sustainable FDI to Promote Sustainable Development,” Columbia FDI Perspectives, November 5, 2012.
- No. 81, Ilan Alon and Aleh Cherp, “Is China’s outward investment in oil a global security concern?,” Columbia FDI Perspectives, October 22, 2012.

所有之前的《FDI 展望》可通过以下网站获得：<http://www.vcc.columbia.edu/content/fdi-perspectives>.